



## Mi nameravamo da ojačamo Galeniku

Zamislite samo šta bi investicioni potencijal HBM-a, Amicusov portfolio i energija, poslovanje i ugled koji Galenika ima u regionu mogli da postignu ukoliko bi se udružili

**Koliko mi je poznato, pre nekoliko godina je vaša kompanija HBM, koja je najveći švajcarski investicioni fond 100% posvećen investiranju u oblasti zdravstvene zaštite i farmaceutske industrije, uložila značajna sredstva u PharmaSwiss.**

Imamo odlično iskustvo sa ulaganjem u PharmaSwiss. Krenuli smo od nule i izgradili kompaniju koja je posle 10 godina imala prodaju od preko 200 miliona evra, 850 zaposlenih i bila prisutna u 19 država od kojih je tržište Srbije bilo najvažnije i najveće. Zbog toga smo 2010. godine odlučili da u Beogradu izgradimo novu fabriku lekova, koja je investicijom od 30 miliona evra bila završena 2012.

**Šta vas danas dovodi u Srbiju? Da li je to vaša želja da učestvujete u najavljenom tenderu za prodaju**

**Galjenike i da to ostvarite kroz Amicus, kompaniju u koju ste nedavno počeli da investirate?**

U Srbiji sam iz drugih razloga, došao sam kao član delegacije vodećih nemačkih i švajcarskih kompanija. Održali smo sastanke sa predsednikom i premijerom i dobili smo ohrabrujuće informacije o otvorenosti Srbije za nove investicije.

**Budući da ste već tu, da li biste mogli da nam konkretno kažete zbog čega ste zainteresovani za Galeniku i zbog čega biste želeli da je Amicus kupi?**

Pre svega, visoki menadžment Amicusa je isti onaj tim koji je izgradio PharmaSwiss. Mi imamo veliko poverenje u taj tim i upravo zbog toga smo investirali u Amicus. Kada razmišljamo o kupovini Galjenike, sebe vidi-

mo kao odličnog partnera svih zainteresovanih strana – Vlade, zaposlenih i same kompanije.

Jasno je da Amicus još uvek nema svoju fabriku, ali da ona postoji u dugoročnim planovima. Zbog toga bi nam bila važna kupovina Galjenike i njena transformacija u savremeni centar za proizvodnju iz koga bi se snabdevala tržišta u drugim državama u kojima Amicus posluje. Na taj način bismo izbegli izgradnju nove fabrike u Srbiji ili u nekoj drugoj državi, budući da Amicus posluje u 11 država. Naš plan je da Amicusov portfolio koji se neprekidno proširuje dodamo Galenikinom. Naša namera nije da kupimo Galeniku, preuzmemo brendove, nekretnine prodamo, a trenutnu proizvodnju koju Galenika ima prebacimo u fabrike na drugim lokacijama. Naprotiv, mi imamo potpuno drugačiju strategiju – da kupimo i da gradimo. To je ono čime se mi bavimo. Mi smo dugoročni investitori koji se bave stvarnim i dugoročnim investicijama i ja sam veoma ponosan na tu činjenicu.

Osim toga, želim da kažem da donosimo već izgrađeni kapacitet Amicusa za razvoj poslovanja. Ako pogledate Amicusov veb-sajt [www.amicuspharma.eu](http://www.amicuspharma.eu), oduzeće vam dah ono što su oni postigli u samo tri godine!

## **Ukoliko uspemo da kupimo Galeniku, to bi definitivno bila najveća švajcarska investicija u Srbiji**

Zamislite samo šta bi Amicusov portfolio i energija, i poslovanje i ugled koje Galenika ima u regionu mogli da postignu ukoliko bi se udružili!

Na kraju želim da vas podsetim da su fondovi HBM-a investirali milijardu evra u više od 40 farmaceutskih kompanija, od kojih mnoge imaju izuzetne nove proizvode. To nam dopušta da Amicusu – i Galenici ukoliko Amicus uspe da je kupi – omogućimo pristup licencama za savremene proizvode koji mogu biti deo zajedničke platforme Galenike i Amicusa za celu Centralnu i Istočnu Evropu.

**To zvuči obećavajuće, ali šta to znači za zaposlene u Galenici? Lju-**

**di misle da će broj zaposlenih biti smanjen nezavisno od toga ko će biti kupac.**

Mi ne izbegavamo teška pitanja. Prati nas reputacija poštenih poslovnih ljudi koji donose transparentne odluke. Zbog toga moram da kažem da proširenje poslovanja Galenike ne može biti ostvareno pre nego što se proizvodnja unapredi, pri tome posebno mislim na farmaceutske oblike koji nisu čvrsti i biološke lekove.

Što se tiče broja zaposlenih, mi smatramo da Galenika mora da ima odgovarajući broj zaposlenih da bi bila konkurentna – da bismo shvatili koji je to broj, potrebno je da primenimo standarde farmaceutske industrije. Naravno, o tome bi se razgovaralo sa predstavnicima Vlade, zaposlenih i njihovih zastupnika i sa njima bi se postigao dogovor. Međutim, dozvolite mi da naglasim da razvoj, rast i proširenje trenutnog poslovanja predstavljaju jedini način da se u Galenici zadrži najveći mogući broj radnih mesta i da se nakon stabilizacije kompanije taj broj poveća. Da ponovim: mi

nameravamo da gradimo Galeniku, a ne da od nje uzmemo sve što se može uzeti i da njene proizvode proizvodimo u drugim fabrikama.

Ukoliko uspemo da kupimo Galeniku, to bi definitivno bila najveća švajcarska investicija u Srbiji.

**Smatrate li da potencijalni uspeh ovakvog poduhvata zavisi od ovdšnjeg mentaliteta ljudi, odnosno njihove spremnosti da se prilagode zahtevima kompanije i postave se kao motivisani i angažovani zaposleni?**

Vaš obrazovni sistem ustrojen je na takav način da čoveka opskrbi osnovnim znanjem i pripremi ga za rad. Naš posao je da novozaposlenog obučimo, ukoliko je on dovoljno motivisan i voljan da uči kroz nova iskustva.

Važan je dobar upravni kadar koji bi u kompaniju uneo odgovarajuću korporativnu kulturu, koja svakako biva prilagođena lokalnom mentalitetu, a na kojoj se dalje formira uspešno poslovanje i rukovođenje zaposlenima.